



MUSEO D'ARTE CONTEMPORANEA

Piazza Mafalda di Savoia - 10098 Rivoli (Torino) - Italia
Tel. +39/011.9565222 – e-mail: info@castellodirivoli.org
www.castellodirivoli.org

RENDICONTO AL 31 DICEMBRE 2025

APPROVAZIONE DEL 11 MAGGIO 2026

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

PRESIDENTE	Francesca Lavazza
VICE PRESIDENTE	Paola Gatto
CONSIGLIERE	Antonella Musy
CONSIGLIERE	Bruno Bertero
CONSIGLIERE	Anna Beatrice Ferrino
SEGRETARIO DEL CONSIGLIO	Marco Chiriotti
COLLEGIO DEI REVISORI	
Presidente	Alessandro Cian
Revisore	Maria Irma Ciaramella
Revisore	Tiziana Audino

RENDICONTO AL 31 DICEMBRE 2025
CASTELLO DI RIVOLI MUSEO D'ARTE CONTEMPORANEA
Piazza Mafalda di Savoia - Rivoli

STATO PATRIMONIALE				
	31.12.2025		31.12.2024	
ATTIVO				
A) CREDITI VERSO ASSOCIATI PER VERSAMENTO QUOTE		0		0
B) IMMOBILIZZAZIONI		0		0
I - Immobilizzazioni immateriali				
1) Costi di impianto e di ampliamento	0		0	
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	10.183		16.039	
7) Altre	161.550		175.369	
Totale B I		171.733		191.408
II - Immobilizzazioni materiali				
2) Impianti e macchinario	600.381		384.806	
3) Attrezzature industriali e commerciali	67.145		101.629	
4) Altre - Opere d'arte	1		1	
5) Immobilizzazioni in corso ed acconti	0		0	
Totale B II		667.527		486.436
III - Immobilizzazioni finanziarie				
2) Crediti				
d) verso altri	0		0	
Totale B III		0		0
IV - Immobilizzazioni in corso				
2) Impianti Antincendio (Eva c)	0		0	
Totale B IV		0		0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)		839.260		677.844
C) ATTIVO CIRCOLANTE				
I - Rimanenze				
4) prodotti finiti e merci	212.593		120.637	
Totale C I		212.593		120.637
II - Crediti				
1) Verso Clienti (entro 12 mesi)	65.835		185.778	
5-bis) Crediti Tributari	485.857		489.353	
5-quater) Verso altri (entro 12 mesi)	3.912.376		2.953.833	
Totale C II		4.464.068		3.628.964
IV - Disponibilità liquide				
1) Depositi bancari e postali	536		688.557	
3) Denaro e valori in cassa	12.597		8.266	
Totale C IV		13.133		696.823
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)		4.689.794		4.446.424
D) RATEI E RISCONTI		63.951		297.709
TOTALE ATTIVO (A+B+C+D)		5.593.005		5.421.977

	31.12.2025		31.12.2024	
PASSIVO				
A) PATRIMONIO NETTO				
I - Patrimonio libero				
1) Avanzo (disavanzo) gest. esercizio in corso	0		3.949	
2) Avanzo (disavanzo) gest. netto da eserc.prec	356.297		352.348	
3) Riserve statutarie	0		0	
Totale A I		356.297		356.297
II - Fondo di dotazione iniziale	0		0	
Totale A II		0		0
III - Patrimonio vincolato				
1) Fondi vincolati destinati da terzi	0		0	
2) Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali	0		0	
Totale A III		0		0
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)		356.297		356.297
B) FONDI PER RISCHI E ONERI				
4) Altri	302.809		324.381	
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)		302.809		324.381
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO CASTELLO DI RIVOLI		1.165.288		1.090.841
D) DEBITI				
4) Debiti verso banche	416.967		418.829	
oltre esercizio successivo	100.634		268.868	
6) Acconti	0		0	
7) Debiti verso fornitori	2.933.299		2.804.433	
12) Debiti tributari	22.722		22.113	
13) Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	63.871		59.782	
14) Altri debiti	1.782		12.431	
TOTALE DEBITI (D)		3.438.641		3.317.588
E) RATEI E RISCONTI		329.970		332.870
TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)	0	5.593.005	0	5.421.977

	31.12.2025		31.12.2024	
ONERI				
1) ONERI DA ATTIVITA' ISTITUZIONALI				
1) Acquisti Castello di Rivoli:		1.244		205.357
a) materie prime, prodotti e merci	1.244		5.357	
b) acquisto libri biblioteca	0		200.000	
c) opere d'arte				
2) Servizi		2.059.434		1.853.755
a) per allestimento mostre	1.383.813		1.103.853	
b) attività collaterali	66.608		68.504	
c) dipartimento Educazione	274.606		284.612	
d) altri	334.407		396.786	
3) Per godimento di beni di terzi		0		0
4) Personale		1.281.588		1.294.450
5) Ammortamenti		0		0
6) Variazioni delle rimanenze di merci		-91.956		3.511
7) Accantonamento per oneri		0		0
8) Oneri diversi di gestione		7.763		8.444
TOTALE ONERI DA ATTIVITA' ISTITUZIONALI (1)		3.258.073		3.365.517
2) ONERI PROMOZIONALI				
1) Attività ordinaria di promozione		13.302		21.150
TOTALE ONERI PROMOZIONALI (2)		13.302		21.150
3) ONERI DA ATTIVITA' ACCESSORIE				
1) Materie prime, prodotti e merci		167.926		93.618
2) Servizi		0		0
4) Personale		141.997		146.288
6) Variazioni delle rimanenze di merci		0		0
7) Accantonamento per oneri		0		0
8) Oneri diversi di gestione		0		0
TOTALE ONERI DA ATTIVITA' ACCESSORIE (3)		309.923		239.906

	31.12.2025		31.12.2024	
4) ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI				
1) Interessi su prestiti bancari		123.589		169.467
2) Interessi di mora e altri		548		26
3) Perdite su cambi		269		829
TOTALE ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI (4)		124.406		170.322
5) ONERI STRAORDINARI				
1) Da altre attività		0		0
TOTALE ONERI STRAORDINARI (5)		0		0
6) ONERI DI SUPPORTO GENERALE				
1) Materie prime, prodotti e merci		4.456		10.152
2) Servizi		1.096.346		1.097.368
3) Per godimento di beni di terzi		0		0
4) Personale		0		0
5) Ammortamenti e svalutazioni		150.105		109.795
6) Accantonamento per rischi ed oneri		0		0
8) Oneri diversi di gestione		28.097		65.017
TOTALE ONERI DI SUPPORTO GENERALE (6)		1.279.004		1.282.332
7) ALTRI ONERI				
1) Tributarî per IRAP		23.000		24.688
2) Altri oneri		0		0
TOTALE ALTRI ONERI (7)		23.000		24.688
TOTALE ONERI (1+2+3+4+5+6+7)		5.007.708		5.103.915
AVANZO GESTIONALE DELL'ESERCIZIO		0		3.949
TOTALE A PAREGGIO		5.007.708		5.107.865

	31.12.2025		31.12.2024	
PROVENTI				
1) PROVENTI DA ATTIVITA' ISTITUZIONALI				
1) Contributi di Enti locali e altri Enti pubblici		2.842.120		2.956.540
a) su attività istituzionali	2.579.000		1.809.760	
b) su mostre e altri progetti	263.120		1.146.780	
2) Contributi di Enti e altri soggetti privati		1.133.856		1.030.049
a) su attività istituzionale	955.000		745.000	
b) su mostre e altri progetti	178.856		285.049	
3) Da soci e associati	0	0	0	0
	0	0	0	0
4) Da non soci		260.650		387.605
6) Altri proventi		315.011		309.348
TOTALE PROVENTI DA ATTIVITA' ISTITUZIONALI (1)		4.551.637		4.683.542
2) PROVENTI DA RACCOLTA FONDI		0		0
TOTALE PROVENTI DA RACCOLTA FONDI (2)		0		0
3) PROVENTI DA ATTIVITA' ACCESSORIE				
5) Altri proventi		389.110		347.266
TOTALE PROVENTI DA ATTIVITA' ACCESSORIE (3)		389.110		347.266
4) PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI				
1) Da depositi bancari		0		0
4) Da utili su cambi		2.074		6
5) Da altri beni patrimoniali		0		0
TOTALE PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI (4)		2.074		6
5) PROVENTI STRAORDINARI				
TOTALE PROVENTI STRAORDINARI (5)		0		0
6) ALTRI PROVENTI STRAORDINARI				
TOTALE PROVENTI STRAORDINARI (6)		0		0
7) ALTRI PROVENTI				
1) Altri proventi		64.887		77.051
TOTALE ALTRI PROVENTI (7)		64.887		77.051
TOTALE PROVENTI		5.007.708		5.107.865
DISAVANZO GESTIONALE DELL'ESERCIZIO		-		-
TOTALE A PAREGGIO		5.007.708		5.107.865

NOTA INTEGRATIVA AL RENDICONTO AL 31.12.2025

PREMESSE

CRITERI DI FORMAZIONE E STRUTTURA DEL BILANCIO

Il bilancio, come negli esercizi precedenti, è stato predisposto nel rispetto delle linee guida e raccomandazioni emanate dagli organi professionali competenti in materia contabile e quindi con il rinvio alle disposizioni di cui agli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile.

In particolare si fa riferimento alle linee guida e agli schemi per la rendicontazione del bilancio degli enti non profit pubblicate dalla Commissione Aziende non Profit del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e dall'Agenzia per il terzo settore.

Le valutazioni sono state fatte in ottemperanza a principi generali di prudenza e di competenza e non si è fatto ricorso a deroghe nell'applicazione di tali criteri in quanto non si sono verificati casi eccezionali.

Nella redazione del bilancio d'esercizio sono stati osservati i seguenti principi generali:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
 - si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio anche se conosciuti dopo la chiusura di questo.
- I criteri di valutazione utilizzati non si discostano essenzialmente da quelli utilizzati nell'esercizio precedente.

Nel seguito, per le voci più significative, vengono esposti i criteri di valutazione ed i principi contabili adottati.

Con riferimento alle strutture formali degli schemi dello Stato Patrimoniale e del Rendiconto della Gestione, va precisato come gli stessi risultino ispirati agli schemi di bilancio predisposti dall'Agenzia per le Onlus con l'atto di indirizzo *"Linee guida e schemi per la rendicontazione dei bilanci di esercizio degli enti non profit"*.

Il bilancio è strutturato in modo da fornire una chiara rappresentazione della situazione economica, finanziaria e patrimoniale dell'Associazione, in particolare:

- a) lo Stato Patrimoniale, sezione attiva, presenta una classificazione riferita alla destinazione aziendale delle singole poste in esso ricomprese, con scissione dell'attivo patrimoniale in due grandi categorie: quella delle immobilizzazioni e quella dell'attivo circolante;
- b) lo Stato Patrimoniale, sezione passiva, vede le sue poste classificate in funzione della loro origine;

c) il Rendiconto della Gestione acceso ai Proventi ed Oneri, redatto a sezioni contrapposte, è redatto tenendo conto del criterio di acquisizione delle risorse finanziarie e del loro impiego nelle diverse aree gestionali, individuate nelle seguenti:

1. attività tipica istituzionale;
2. attività promozionale e di raccolta fondi;
3. attività accessoria;
4. attività di gestione finanziaria;
5. attività straordinaria;
6. attività di supporto generale;

d) la Nota Integrativa è stata redatta secondo le indicazioni fornite dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti nell'apposito documento elaborato e raccomandato per le aziende "No profit" e quindi nel rispetto del contenuto obbligatorio previsto dall'art. 2427 del Codice Civile.

COMPARABILITÀ CON L'ESERCIZIO PRECEDENTE

Sempre in relazione a questioni di ordine espositivo, vi segnaliamo che è stato indicato, per ogni voce dello stato patrimoniale e del rendiconto della gestione, l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2025 non si discostano sostanzialmente da quelli utilizzati per la redazione del bilancio relativo al precedente esercizio e ciò, con particolare riferimento ai criteri di valutazione adottati, assicura una continuità di applicazione, nel tempo, delle regole di rappresentazione dei valori di bilancio.

In particolare i criteri adottati, con riferimento alle voci più significative, sono stati i seguenti:

Immobilizzazioni immateriali: esse sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, dedotti i contributi specificamente erogati. Si riferiscono a costi aventi comprovata utilità pluriennale e sono esposti nell'attivo di bilancio al netto delle quote di ammortamento già stanziato.

I relativi piani di ammortamento, a quote costanti, sono stati predisposti tenendo conto dell'arco temporale entro cui si stima che dette immobilizzazioni producano utilità.

Gli specifici criteri di ammortamento applicati alle diverse categorie di costi pluriennali che, rispetto all'esercizio precedente non sono stati modificati, sono analiticamente indicate qui di seguito:

- programmi software: 5 anni;
- manutenzioni straordinarie, per la parte con coperta da contributi, su beni di terzi: in relazione durata residua contratto affitto.

Immobilizzazioni materiali: sono iscritte al costo storico di acquisizione, maggiorato dei costi accessori di diretta imputazione, e, con riferimento ai cespiti relativi all'allestimento della Manica Lunga, ridotti dei contributi di pari importo erogati dalla Regione Piemonte.

Tali beni sono esposti nell'attivo di bilancio al netto dei fondi rettificativi ad essi relativi e consistono in beni di capitale fisso necessari per lo svolgimento dell'attività del Museo.

I piani di ammortamento per essi predisposti sono stati conteggiati sulla base della residua possibilità di utilizzazione dei cespiti cui si riferiscono. Tale nozione di ammortamento ha comportato, in sede applicativa, la traduzione in un'espressione di percentuale per anno, della residua vita utile dei cespiti soggetti ad ammortamento che, pur nell'ambito della discrezionalità tecnica che è riconosciuta in ogni procedimento di stima di valori, si è riscontrato essere non difforme dalle aliquote ordinarie fiscali previste dal D.M. 31.12.1988.

Per i cespiti acquistati nell'esercizio, le aliquote applicate sono state convenzionalmente ridotte alla metà, in considerazione del loro limitato impiego. Le aliquote concretamente applicate sono le seguenti:

➤ mobili e arredi	12%
➤ macchine ufficio	20%
➤ attrezzatura varia	15,5%
➤ impianti di videoregistrazione	20%
➤ impianti di condizionamento	15%
➤ sistemi di sicurezza	30%

Le opere d'arte acquistate dal Castello, ma per previsione statutaria non commerciabili, in quanto destinate ad accrescere il patrimonio artistico della Regione, in conformità alla prassi sin qui seguita, sono iscritte nelle attività patrimoniali per la cifra simbolica di € 1 e i relativi costi di acquisto vengono addebitati al conto economico.

Per una rappresentazione più corretta della situazione patrimoniale del Castello è importante segnalare che il valore delle opere di proprietà, determinato sulla base della valutazione ai fini assicurativi, è pari a €. 10.513.120,00.

Rimanenze: le stesse sono state valorizzate secondo i seguenti criteri:

1. i libri ed i cataloghi destinati alla vendita, sono stati invece valutati al costo, debitamente ridotto nella misura prevista dalla risoluzione ministeriale n. 9/995 dell'11 agosto 1967 e più precisamente:
 - al 67% per le giacenze relative al secondo anno dalla pubblicazione;
 - al 33% per quelle relative al terzo anno;
 - al 10% per quelle dal quarto anno fino al ventottesimo anno dalla pubblicazione;
2. i manifesti, litografie e materiali diversi destinati alla vendita sono iscritti al rispettivo costo specifico non superiore al prezzo di vendita o, se minore, al presumibile valore di realizzazione.

Crediti: essi sono iscritti secondo il loro presumibile valore di realizzazione, rappresentato dal valore nominale.

Con riferimento agli stessi non ricorrono le condizioni per l'applicazione del criterio del costo ammortizzato previsto per i crediti e debiti dal D.lgs. n. 139/2015.

Inoltre in considerazione dei soggetti debitori, rappresentati per lo più da Enti pubblici e Privati, si è ritenuto opportuno non procedere allo stanziamento di un ulteriore fondo rischi a fronte dei crediti vantati.

Debiti: essi sono valutati al valore nominale.

Per gli stessi valgono le stesse considerazioni svolte per i crediti con riferimento all'applicazione del criterio del costo ammortizzato.

Tale voce accoglie passività certe e determinate, sia nell'importo sia nella data di sopravvenienza.

Poste numerarie e patrimonio netto: sono valutate al valore nominale.

Fondo per rischi ed oneri: sono stati iscritti, al netto degli utilizzi dell'esercizio, per coprire componenti negativi di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili in maniera esatta l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Più precisamente gli stessi sono interamente rappresentati dal Fondo per altri oneri che accoglie i seguenti costi:

- per interventi di manutenzione straordinaria da eseguire già individuati e definiti nel loro ammontare;
- per oneri per perdite che potrebbero derivare dal mancato rispetto degli accordi commerciali con clienti vari;
- per i costi da sostenere per interventi di restauro e riallestimento della collezione "permanente";

Al riguardo vi precisiamo che il fondo per interventi di manutenzione straordinaria era stato costituito utilizzando come contropartita reddituale la specifica voce di costo dell'aggregato B2 di cui si compone il rendiconto economico, conformemente a quanto previsto dalla nota n. 6 del Documento interpretativo n. 1 del principio contabile n. 12.

Gli altri per contro sono stati stanziati nei passati esercizi, mediante utilizzo della voce di conto economico "Altri Accantonamenti".

Gli stessi sono singolarmente dettagliati nel loro ammontare, nel prospetto riportato al punto n. 4 della presente nota.

Fondo TFR: Il fondo trattamento di fine rapporto viene stanziato per coprire l'intera passività maturata nei confronti dei dipendenti in conformità alla legislazione vigente ed ai contratti collettivi di lavoro ed integrativi aziendali.

Per effetto della riforma della previdenza complementare, entrata in vigore in applicazione della Legge 27 dicembre 2006 n. 296, il fondo si incrementa per la quota maturanda successiva al 1° gennaio 2007 relativa ai dipendenti che abbiano esplicitamente confermato il mantenimento del fondo in azienda.

Relativamente ai dipendenti che abbiano, invece, manifestato la volontà di destinare la quota maturanda alla Previdenza complementare la relativa quota verrà liquidata dagli enti beneficiari.

La passività maturata al 31 dicembre 2006 rimarrà, infine, in capo all'azienda e sarà soggetta a rivalutazione a mezzo di appositi indici.

Ratei e risconti: sono stati determinati in base al criterio di competenza economico – temporale dei costi e dei ricavi cui si riferiscono.

Criteri di conversione dei valori espressi in valuta: non risultano iscritte attività in valuta, mentre le passività sono interamente rappresentate da debiti verso fornitori esteri. Gli stessi sono stati iscritti al tasso di cambio alla data di effettuazione dell'operazione, sostanzialmente coincidente con quello corrente alla data di chiusura dell'esercizio sociale.

Conti d'ordine: sono rappresentati dalle opere d'arte di proprietà di terzi in prestito d'uso al Castello e da nostre opere d'arte presso terzi e sono state iscritti al valore indicato nelle relative polizze assicurative.

Ricavi: sono imputati al conto economico secondo competenza, accertando al termine dell'esercizio, per quei ricavi che non avevano ancora avuto manifestazione finanziaria, i correlati crediti. In particolare i contributi sono imputati per competenza all'esercizio di riferimento.

In particolare i ricavi e relativi costi, per visita alle mostre sono stati imputati in relazione alla durata temporale delle stesse

Imposte sul reddito: sono state stanziare sulla base della previsione dell'onere di imposta di pertinenza dell'esercizio, interamente dovuto a titolo di IRAP; le stesse sono state calcolate tenuto conto della normativa vigente.

Più precisamente la base imponibile IRAP è stata così determinata:

- per l'attività commerciale, secondo le regole di determinazione proprie delle società commerciali, computando i costi deducibili, ma non specificamente riferibili all'attività commerciale per un importo corrispondente al rapporto tra l'ammontare dei ricavi e proventi commerciali e l'ammontare complessivo di tutti i ricavi e proventi;
- per l'attività "non commerciale", la base imponibile è stata determinata secondo le disposizioni dell'art. 10, comma 1, del D. L. 446/97, sulla base delle retribuzioni e dei compensi di collaborazioni a progetto di competenza dell'esercizio, afferenti alle attività non commerciali. Con riferimento ai contributi erogati da Regione Piemonte, sono stati scorporati quelli finalizzati a finanziare l'attività commerciale, come meglio specificato nel rendiconto consuntivo annuale sottoposto all'approvazione dell'Organo Regionale.

L'imposta dovuta è riferibile unicamente all'attività non commerciale.

Ai fini dell'applicazione dell'imposta sui redditi, IRES, le somme versate dai soci a titolo di contributo o quote associative non concorrono a formare il reddito imponibile, giusto il disposto dell'art. 143 del D.P.R. n. 917 del 22 dicembre 1986; al riguardo vi precisiamo che in data 7/12/2009 il Castello ha presentato

l'apposita comunicazione ai sensi dell'art. 30 del D.L n. 185/2008, necessaria per poter richiedere l'applicazione del predetto articolo.

I costi e gli oneri sostenuti in relazione all'attività commerciale dell'Associazione (vendita biglietti ed altri corrispettivi connessi alla realizzazione e alla sponsorizzazione delle mostre) sono stati dedotti nel rispetto delle disposizioni di cui all'art. 144 del già citato D.P.R. n. 917.

Le spese di altre componenti negative relative a beni e servizi promiscui, sono state invece dedotte secondo quanto stabilito dall'art. 144 TUIR (% corrispondente al rapporto tra l'ammontare di ricavi ed altri proventi imponibili e ammontare complessivo di tutti i ricavi e proventi).

Vi ricordiamo inoltre che non sussistono presupposti per lo stanziamento di imposte differite e anticipate.

MOVIMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI

Le voci accese alle "immobilizzazioni" hanno subito, nell'esercizio, le movimentazioni risultanti dai prospetti che seguono.

TABELLA DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Voci di bilancio	Consistenza iniziale	Incremento	Quota ammortamento	Consistenza 31.12.2025
B) I				
4) CONCESS.LICENZE				
Marchio	0		0	0
Software	16.039	0	-5.856	10.183
TOTALE	21.895	0	-5.856	10.183
7) ALTRE				
Sito internet	0	0	0	0
WebTV	0	0	0	0
Newsletter	0	0	0	0
Manutenzione su beni di terzi	175.369	2.579	-16.397	161.551
TOTALE	175.369	2.579	-16.397	161.551
TOTALI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	202.022	2.579	-22.254	171.733

TABELLA DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Voci di bilancio	Movimenti immobilizzazioni e Fondi Ammortamento relativi				
	1/1/25	Incremento	Decrementi	Accantonamenti	31/12/2025
B) II					
IMPIANTI E MACCHINARI					
Impianti di videoregistrazione	251.854	0			251.854
Impianti di refrigerazione	152.067		0		152.067
Impianti	231.361				231.361
Impianti antincendio	146.628	308.720			455.348
Impianti antincendio (EVAC)	219.318				219.318
Sistemi di sicurezza	53.198		0		53.198
FONDI AMMORTAMENTO					
Impianti di videoregistrazione	-251.854			0	-251.854
Impianti di refrigerazione	-102.645			-22.810	-125.455
Impianti	-221.914		0	-3.191	-225.105
Impianti antincendio	-23.834			-38.103	-61.937
Impianti antincendio (EVAC)	-16.449			-32.898	-49.347
Sistemi di sicurezza	-46.589		0	-2.478	-49.067
TOTALE	391.141	308.720	0	-99.481	600.380
ATTREZZATURE INDUSTRIALI E COMMERCIALI	0				0
Mobili e arredi	937.927	0	0		937.927
Macchine ufficio	485.798	744	-745		485.934
Attrezzatura varia	274.933		0		274.933
FONDI AMMORTAMENTO					
Mobili e arredi	-928.159		0	-2.493	-930.651
Macchine ufficio	-438.797			-17.001	-455.798
Attrezzatura varia	-236.321		0	-8.877	-245.198
TOTALE	95.381	744	-745	-28.371	67.146
OPERE D'ARTE CASTELLO	1	0	0	0	1
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO			0		0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	486.523	309.464	-745	-127.852	667.527

Con riferimento alle variazioni sopra evidenziate va rilevato che:

Le immobilizzazioni immateriali hanno fatto registrare un incremento pari a €. 2.579,00, determinato dalle manutenzioni straordinarie su beni terzi (immobile)

Il decremento è dovuto per intero allo stanziamento delle quote di ammortamento di competenza dell'esercizio.

Le immobilizzazioni materiali hanno fatto registrare un incremento pari a € 309.464,00, determinato dai seguenti acquisti:

- impianto antincendio € 308.720,00;
- macchine ufficio € 744,00;

I decrementi per €. 745,13 sono dovuti al furto di un pc.

Per le altre immobilizzazioni, non sono state registrate variazioni né in aumento che in diminuzione.

COSTI DI IMPIANTO, D'AMPLIAMENTO E DI SVILUPPO

Non risultano più iscritti a bilancio a seguito del completamento del processo di ammortamento.

RIDUZIONI DI VALORE APPLICATE ALLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI ED IMMATERIALI

Non risultano riduzioni di valore.

VARIAZIONI DELLE ALTRE VOCI DELL'ATTIVO E DEL PASSIVO

Nei sotto riportati prospetti vengono evidenziate e opportunamente commentate le variazioni intervenute, per effetto della gestione, nelle voci di patrimonio netto e nelle altre voci di bilancio diverse dalle immobilizzazioni.

TABELLA MOVIMENTAZIONI DELLE ALTRE VOCI DI BILANCIO

Voci di bilancio	Saldo all'inizio dell'esercizio	Variazioni dell'esercizio	Saldo alla fine dell'esercizio
ATTIVITA'			
C.I. RIMANENZE			
4) Prodotti finiti e merci	120.637	91.956	212.593
C.II CREDITI			
1) Verso clienti (entro 12 mesi)	185.778	-119.943	65.835
4) Crediti Tributari	489.353	-3.496	485.857
5) Verso altri (entro 12 mesi)	2.953.833	958.543	3.912.376
TOTALE	3.628.964	835.104	4.464.068
C.IV DISPONIBILITA' LIQUIDE			
1) Depositi bancari	688.557	-688.021	536
3) Denaro e valori in cassa	8.266	4.331	12.597
TOTALE	696.823	-683.690	13.133
D.RATEI E RISCONTI ATTIVI	297.709	-233.758	63.951

Voci di bilancio	saldo all'inizio dell'esercizio	variazioni dell'esercizio	saldo alla fine dell'esercizio
PASSIVITA'			
D. DEBITI			
4) Debiti verso banche	418.829	-1.862	416.967
6) Acconti	0	0	0
7) Debiti verso fornitori	2.804.433	128.866	2.933.299
12) Debiti Tributari	22.113	609	22.722
13) Debiti verso Istituti di Previdenza e sicurezza Sociale	59.782	4.089	63.871
14) Altri debiti	12.431	-10.651	1.780
TOTALE	3.317.588	121.051	3.438.639
E. RATEI E RISCONTI PASSIVI	332.870	-2.900	329.970

Con riferimento alle variazioni sopra evidenziate va rilevato che le stesse riflettono la dinamica gestionale dell'esercizio.

E' importante sottolineare che i "Prodotti finiti e merci" ammontanti ad € 212.593,00 hanno subito rispetto al 2025 un incremento di €. 91.956,00. La composizione delle suddette rimanenze è così dettagliata:

- rimanenze finali della caffetteria euro € 8.719,00;
- rimanenze finali del bookshop € 156.175,00;
- rimanenze finali cataloghi non distribuiti euro 47.698,00.

I "Crediti Tributari" ammontanti a € 485.857,00, sono così singolarmente rappresentati:

- € 253.430,67 verso l'Erario per il credito IVA annuale 2025: il predetto credito verrà utilizzato in compensazione "orizzontale", per il versamento di altri tributi;
- € 185,08 Erario c/imposte sostitutive TFR da versare;
- € 30.003,70 Erario per ritenute d'acconto relative a contributi di competenza anno precedente;
- € 200.928,00 Erario c/ritenute contributi rilevate nell'anno;
- € 1.688,00 Erario c/Irap

Procedendo con l'analisi delle poste passive di bilancio, va segnalato che nel saldo passivo a debito verso le banche sono ricompresi i seguenti debiti:

- Mutuo passivo Intesa San Paolo (rifacimento tetto) scadenza entro l'esercizio successivo € 29.168,55;
- Mutuo passivo Intesa San Paolo (manutenzione impianto antincendio) scadenza entro l'esercizio successivo € 139.064,95;
- Mutuo passivo Intesa San Paolo (rifacimento tetto) scadenza oltre l'esercizio successivo ma entro 5 anni € 22.515,92;
- Mutuo passivo Intesa San Paolo (manutenzione impianto antincendio) scadenza oltre l'esercizio successivo ma entro 5 anni € 78.118,90

Con riferimento alle restanti voci sia attive che passive di bilancio non vi sono variazioni di rilievo da segnalare, essendo le stesse riconducibili all'ordinaria dinamica gestionale.

I "Ratei e risconti attivi" hanno subito rispetto al 2025 un decremento a €. 63.951,00

La composizione degli stessi è accuratamente dettagliata al successivo punto della presente Nota.

MOVIMENTAZIONI FONDI PER ONERI E TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Avendo ora riguardo ai Fondi per rischi ed oneri ed al Trattamento di Fine Rapporto, nel prospetto che segue vi evidenziamo la movimentazione che li ha interessati nel corso dell'esercizio 2025.

TABELLA MOVIMENTAZIONI FONDI PER RISCHI E TFR

Voci di bilancio			Saldo all'inizio dell'esercizio	Variazione dell'esercizio		Saldo a fine esercizio
				Incrementi	Utilizzi/anticipi	
2.B						
2) ALTRI FONDI						
Fondo oneri per manutenzioni			254.049		-21.572	232.477
Fondo oneri contenzioso clienti			50.480			50.480
Fondo restauro e riallestimento collezioni permanente			19.852			19.852
TOTALE			324.381		-21.572	302.809
2.C						
FONDO TFR DIPENDENTI CDR			1.090.842	93.073	-18.626	1.165.289

Più in particolare le variazioni sopra esposte sono dovute:

ALTRI FONDI

Utilizzi:

Fondo oneri per manutenzioni

- per €. 21.572.00, rappresenta le spese per gli interventi di manutenzione straordinaria effettuati nel corso del 2025;

FONDO TFR

Utilizzi:

- per €. 18.626,00, per il pagamento dell'indennità di T.F.R. spettante ai dipendenti che hanno cessato il rapporto di lavoro nel 2025;

Variazioni in aumento

Le variazioni in aumento sono dovute:

- Euro 93.073,00 quale quota di accantonamento al Fondo TFR

ELENCO DELLE PARTECIPAZIONI

Alla data di chiusura dell'esercizio l'Ente non possiede partecipazioni in società controllate o collegate.

CREDITI E DEBITI DI DURATA RESIDUA SUPERIORE A 5 ANNI, DEBITI ASSISTITI DA GARANZIE REALI E RIPARTIZIONE SECONDO LE AREE GEOGRAFICHE

Crediti Di Durata Residua Superiore A 5 Anni: non esistono crediti di durata contrattuale superiore a 5 anni.

Debiti di durata residua superiore a 5 anni e debiti assistiti da garanzie reali: non sussistono.

Non esistono debiti di durata residua superiore ai 5 anni.

Ripartizione secondo le aree geografiche: Non risulta significativa essendo l'attività svolta principalmente nel comune di Rivoli ed in misura ridotta in provincia di Cuneo.

EFFETTI SIGNIFICATIVI DELLE VARIAZIONI NEI CAMBI VERIFICATE SI SUCCESSIVAMENTE ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Non sussistono.

AMMONTARE DEI CREDITI E DEI DEBITI RELATIVI AD OPERAZIONI CHE PREVEDONO L'OBBLIGO PER L'ACQUIRENTE DI RETROCESSIONE A TERMINE

Nel corso dell'esercizio non sono state poste in essere operazioni con obbligo di retrocessione a termine.

RATEI, RISCONTI, ALTRI FONDI E ALTRE RISERVE

Si fornisce qui di seguito la composizione delle voci Ratei e Risconti iscritte nello Stato Patrimoniale al 31.12.2025.

TABELLA RATEI E RISCONTI

	Risconti attivi (B)	Ratei passivi (C)	Risconti passivi (D)
FONDAZIONE CRT ROL 118435			35.000
Contributo Fond. Compagnia di Spaolo CRR1			100.000
Contributo MIC PAC			40.000
Contributo Comune di Rivoli			15.000
Oneri personale dipendente (ratei 14a, ferie e contrib.)		122.864	
Contributo alle biblioteche per acquisto di libri DM 272- 2026		12.285	
compet banca Intesa dic 2025		3.249	
Rimborsi spese dipendenti		1.573	
Affitto Magazzino competenza 2025	10.080		
Assicurazioni competenza 2026-2027	2.451		
SIRIES BOMBOLE competenza 2026	9.992		
ELECTRICAL MOTIVE competenza 2026	3.662		
FINANZIAMENTO ANTINCENDIO	3.354		
FT S.C.R. PIEMONTE SPA competenza 2026	18.000		
Quota commissioni Sace competenza 2026	6.223		
Spese varie di competenza 2026	10.190		
TOTALI	63.951	139.971	190.000

INDICAZIONE ANALITICA DELLE VOCI DI PATRIMONIO NETTO

Voci di bilancio	Saldo a inizio esercizio	Avanzo a nuovo	Arrotondamenti contabili	Risultato di esercizio	Saldo a fine esercizio
A) PATRIMONIO NETTO					
Avanzo/disavanzo gestionale esercizio in corso		0		0	0
Avanzo/disavanzo gestionale netto esercizi precedenti	356.296	0			356.296
PATRIMONIO NETTO					
FINALE	356.296		0	0	356.296

Il patrimonio netto del Castello è rappresentato dagli avanzi gestionali degli esercizi precedenti rinviati a nuovo e dal risultato gestionale dell'esercizio 2025.

IMPEGNI E CONTI D'ORDINE

L'Ente non ha assunto altri impegni oltre a quelli indicati nei conti d'ordine e già illustrati al punto n. 1 della presente nota. La natura degli stessi non richiede specificazioni ulteriori in quanto analiticamente esposti in calce allo stato patrimoniale.

ANALISI DELLE PRINCIPALI POSTE ECONOMICHE

Con riferimento poi alle principali voci del Rendiconto della Gestione riteniamo utile fornirvi i seguenti dettagli.

ONERI						
1) ONERI DA ATTIVITA' ISTITUZIONALI						
1) Acquisti Castello di Rivoli:						€ 1.244
a) materie prime, prodotti e merci						
b) acquisto e magaz. cataloghi Libri per biblioteca						€ 1.244
c) opere d'arte						€ -
2) Servizi						€ 2.059.434
a) per allestimento mostre:						€ 2.059.434
01) Collezione						€ 229.652
02) Mostra Castello Incantato						€ 80.268
03) Mostra Biscotti						€ 37.863
04) Mostra Enrico David						€ 245.617
05) Mostra Inserzioni						€ 82.486
06) Mostra Vicuna						€ 2.277
07) Mostra Mutual Aid						€ 124.769
08) Mostra Ouverture						€ 258.574
09) Mostra Rebecca Horn						€ 297.057
10) Mostre						€ 25.250
15) Noleggio computer						€ -

	b) attività collaterali		€	66.608	€	-	
	01) Attività collaterali	€		66.608			
	c) Dipartimento educazione		€	274.606			
	01) Attività Dipartimento educazione	€		274.606			
	d) altri		€	334.407			
	01) Collezione Cerruti	€		44.022			
	02) Direzione artistica	€		203.067			
	03) CRRRI	€		87.318			
	3) Per godimento di beni di terzi				€	-	€ -
	4) Personale		€	1.281.588	€	1.281.588	€ 1.281.588
	Retribuzioni Lorde	€		793.461			
	Contributi INPS	€		268.884			
	Contr. INAIL	€		8.407			
	Contr. altri enti previd./assist.	€		3.917			
	Salari e Stipendi	€		104.277			
	Quota TFR	€		82.970			
	Quota TFR a Fondo Pensione	€		6.422			
	Ricerca, formazione e addestramento	€		9.453	€	-	
	Altri costi personale dipendente	€		3.796	€	-	
	5) Ammortamenti						
	6) Variazioni delle rimanenze di merci				-€	91.956	-€ 91.956
	7) Accantonamento per oneri						
	8) Oneri diversi di gestione						€ 7.763
	Aggiornamento WEB TV				€	2.097	
	Aggiornamento Sito				€	5.666	
	TOTALE ONERI DA ATTIVITA' ISTITUZIONALI (1)						€ 3.258.073
	2) ONERI PROMOZIONALI						
	1) Attività ordinaria di promozione						€ 13.302
	Rappresentanza Ufficio Stampa				€	-	
	Rappresentanza Curatore				€	1.143	
	Rappresentanza Capo Curatore				€	3.035	
	Promozione Comitato				€	9.123	
	TOTALE ONERI PROMOZIONALI (2)						€ 13.302

3) ONERI DA ATTIVITA' ACCESSORIE						
1) Materie prime, prodotti e merci						€ 167.926
Beni destinati vendita	€	-				
Acquisto beni destinati ai visitatori	€	10.580				
Acquisto libri per vendita	€	82.387				
Acquisto tessere TO+P.te Card	€	575				
Acquisti alimentari caffetteria	€	74.385				
2) Servizi						€ -
Manutenzione ristorante	€	-				
4) Personale						€ 141.997
Stipendi caffetteria	€	101.533				
Accantonamento T.F.R	€	7.728				
Contributi INPS Caffetteria	€	32.737				
6) Variazioni delle rimanenze di merci						
7) Accantonamento per oneri						€ -
Acc.to altri fondi e spese						
8) Oneri diversi di gestione						€ -
Diritti SIAE						
TOTALE ONERI DA ATTIVITA' ACCESSORIE (3)						€ 309.922
4) ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI						
1) Interessi su prestiti bancari						€ 123.589
Interessi passivi bancari			€	106.911		
Interessi passivi su mutuo			€	16.678		
Oneri finanziari			€	-		
2) Interessi di mora e altri				€	548	€ 548
				€	-	
3) Perdite su cambi				€	269	€ 269
TOTALE ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI (4)						€ 124.407

5) ONERI STRAORDINARI						
1) Da altre attività						€ -
TOTALE ONERI STRAORDINARI (5)						€ -
6) ONERI DI SUPPORTO GENERALE						
1) Materie prime, prodotti e merci						€ 4.456
Acquisto beni > 515,46			€	-		
Acquisti cancelleria e spese ufficio			€	4.456		
Abiti di servizio			€	-		
Materiale vario			€	-		
Omaggi (c. 55.07.54)			€	-		
Giornali e riviste			€	-		
Abbonamenti libri e pubblicazioni						
2) Servizi						€ 1.096.346
Assicurazioni			€	18.294		
Bancarie			€	11.705		
Consulenze amministrative e fiscali			€	42.399		
Consulenza tecnica			€	48.490		
Consulenze legali			€	21.255		
Energia Elettrica			€	95.444		
Acqua			€	19.125		
Consulenze notarili			€	-		
Consulenze esterne			€	62.601		
Corrieri			€	-		
Manutenzione locali edificio			€	858		
Manutenzione macchine elettroniche e canoni assistenza			€	74.226		
Manutenzione aree verdi			€	-		
Manut.impianti e macchin.propri			€	81.965		
Manutenzione straordinaria			€	9.571		
Postali			€	2.513		
Spese pulizia locali			€	156.619		
Riscaldamento			€	119.960		
Servizi di vigilanza			€	30.686		
Emergenza Covid 19			€	-		
Telefoniche			€	12.893		
Personale esterno custodia			€	117.842		
Pubblicità istituzionale			€	152.943		
Trasferte cittadine			€	1.737		
Ticket restaurant			€	15.220		
3) Per godimento di beni di terzi						€ -
Noleggio computer						
Noleggio macchine ufficio						

4) Personale					€	-
5) Ammortamenti e svalutazioni					€	150.105
Immateriali				€	22.254	
Materiali				€	127.852	
6) Accantonamento per oneri						
8) Oneri diversi di gestione					€	28.097
Rappresentanza on. Gest.				€	-	
Diritti Siae				€	310	
Valori bollati				€	1.068	
Altre imposte e tasse				€	1.299	
Sopravvenienze passive				€	17.677	
Sanzioni multe e penalità				€	427	
Quote associative diverse				€	7.268	
Imposte e tasse diverse				€	48	
Tari				€	-	
TOTALE ONERI DI SUPPORTO GENERALE (6)					€	1.279.004
7) ALTRI ONERI						
1) Tributari per IRAP					€	23.000
2) Altri oneri					€	-
TOTALE ALTRI ONERI (7)					€	23.000
TOTALE ONERI (1+2+3+4+5+6+7)					€	5.007.708
AVANZO GESTIONALE DELL'ESERCIZIO					€	-
TOTALE A PAREGGIO					€	5.007.708

Proventi			
1) PROVENTI DA ATTIVITA' ISTITUZIONALI			
1) Contributi di Enti locali e altri Enti pubblici			€ 2.842.120
a) su attività istituzionali			€ 2.579.000
Regione Piemonte quota associativa	€	510.000	
Regione Piemonte contributo ist.le	€	1.979.000	
Citta di Torino	€	75.000	
Comune di Rivoli	€	15.000	
MIC - Biblioteca	€	-	
			€ 263.120
b) su mostre e altri progetti			
MIC - Contributo Italian Council	€	190.620	
MIC - Contributo PAC	€	35.000	
MIC - Contributo Strategia Fotografia Regione Piemonte - Quota su mostre Regione Piemonte - Vitivinicoli Comune di Rivoli e di Rivalta - Dipedu	€	37.500	
Ambasciata Olandese - Mostra Biscotti			
2) Contributi di Enti e altri soggetti privati			€ 1.133.856
a) su attività istituzionale			€ 955.000
CSanPaolo - CRRl	€	205.000	
Fondazione CRT	€	600.000	
Fondazione CRT - man.str.	€	150.000	
b) su mostre e altri progetti			€ 178.856
Intesa - Lunch talks	€	26.667	
Enti privati - Dipedu Fondazione CRT Arte moderna e conter Art Bonus	€	10.000	
	€	42.500	
Altri proventi: - A sostegno attività - Attività di promozione amici - WhiteCube	€	53.000	
	€	26.689	
	€	20.000	
3) Da soci e associati			€ -
Soci fondatori			
4) Da non soci			€ 260.650
Quota benefattori	€	40.000	
Quota sostenitori	€	30.000	
Quota amico	€	69.500	
Erogazioni liberali	€	121.150	
6) Altri proventi			€ 315.011
Vendita biglietti	€	182.040	
Vendita biglietti Fondazione Cerruti	€	20.712	
Attività Dipartimento	€	112.259	
TOTALE PROVENTI DA ATTIVITA' ISTITUZIONALI (1)			€ 4.551.637

2) PROVENTI DA RACCOLTA FONDI					
3) PROVENTI DA ATTIVITA' ACCESSORIE					
5) Altri proventi				€	389.110
Affitto sala convegni teatro	€	45.401			
Fee di prestito					
Ricavi e proventi diversi	€	112.946			
Ricavi e proventi Fondazione Cerruti	€	58.370			
Vendite Caffetteria	€	140.743			
Vendite Bookshop	€	31.650			
TOTALE PROVENTI DA ATTIVITA' ACCESSORIE (3)					€ 389.110
4) PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI					
1) Da depositi bancari				€	-
2) Da altre attività				€	-
4) Da utili su cambi				€	2.074
TOTALE PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI (4)					€ 2.074
5) PROVENTI STRAORDINARI					
6) ALTRI PROVENTI STRAORDINARI					
7) ALTRI PROVENTI					€ 64.887
1) Risarcimenti danni (c. 53.01.31 - 53.01.51)					
2) Sopravvenienze attive	€	43.244			
3) Utilizzo fondi	€	21.572			
4) Arotondamenti attivi	€	71			
5) Credito Sanificazione					
TOTALE ALTRI PROVENTI (7)					€ 64.887
TOTALE PROVENTI					€ 5.007.708
PERDITA DELL'ESERCIZIO					
TOTALE A PAREGGIO					€ 5.007.708

RIPARTIZIONE DEI RICAVI PER CATEGORIE DI ATTIVITA' E PER AREE GEOGRAFICHE

La ripartizione dei ricavi per categorie di attività è analiticamente indicata nel prospetto sopra riportato; gli stessi si riferiscono ad attività effettuate esclusivamente in ambito nazionale nei locali del Castello di Rivoli, della Manica Lunga e della Fondazione Cerutti ed in provincia di Cuneo.

PROVENTI DA PARTECIPAZIONI

Non sussistono.

PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

Non sussistono.

RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

Non sussistono.

DIPENDENTI

La forza lavoro mediamente impiegata nel corso del 2025 è stata pari a 33; al 31/12/2025 i dipendenti risultavano pari a 33 unità di cui 30 assunti con contratto a tempo indeterminato e 3 con contratto a tempo determinato, ripartita nelle seguenti categorie:

- Dirigenti n. 1
- Impiegati n. 24
- Operai n. 8

Il numero medio dei dipendenti è stato conteggiato come media aritmetica del numero dei dipendenti in forza al 31.12.2025.

COMPENSI AGLI AMMINISTRATORI

Nell'esercizio 2025 non sono stati corrisposti compensi ad Amministratori.

Vi precisiamo altresì che agli stessi nel corso dell'esercizio non risultano concessi anticipazioni e crediti né risultano essere assunti impegni loro favore.

COMPENSI SPETTANTI AI REVISORI DEI CONTI

Si precisa che la revisione legale è esercitata dal Collegio dei Revisori che, nel corso 2025, non ha percepito alcun compenso per le funzioni svolte.

Non risultano altresì liquidati corrispettivi per servizi diversi dalla revisione legale.

FINANZIAMENTI EFFETTUATI DAI SOCI

I soci sia fondatori che ordinari, non hanno effettuato alcun finanziamento al Castello.

DATI RELATIVI ALLE OPERAZIONI DI LOCAZIONE FINANZIARIA

Il Castello non ha in corso alcuna operazione di locazione finanziaria.

OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Il Castello non ha realizzato operazioni con parti correlate rilevanti non concluse a normali condizioni di mercato.

NATURA E OBIETTIVO ECONOMICO DI ACCORDI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE

Non sussistono.

Appendice alla Nota Integrativa

In adempimento all'obbligo previsto dalla Legge n. 72/83 vi precisiamo che in passato non sono state operate rivalutazioni monetarie né volontarie né legali su beni a patrimonio.

Rendiconto finanziario

Il prospetto sotto riportato espone le variazioni intervenute nella situazione patrimoniale e finanziaria per effetto della gestione.

Il predetto documento contabile, con la presentazione di tali variazioni nella forma di prospetto, è da ritenersi particolarmente utile per il raggiungimento della chiarezza nella relazione e per la rappresentazione veritiera e corretta del bilancio.

RENDICONTO FINANZIARIO AL 31 DICEMBRE 2025		
ESERCIZIO	31/12/2025	31/12/2024
	(€/1.000)	(€/1.000)
FONTI DI FINANZIAMENTO		
<i>Liquidità generata (assorbita) dalla gestione:</i>		
- Avanzo (disavanzo) di esercizio	0	4
- Rettifiche relative a voci che non hanno effetto sulla liquidità:		
- ammortamenti e svalutazioni dell'esercizio	150	110
- (aumento) riduzione crediti verso clienti	-69	-69
- (aumento) riduzione altri crediti	-70	-70
- (aumento) riduzione magazzino	92	-4
- (aumento) riduzione risconti attivi	-234	197
- aumento (riduzione) debiti verso fornitori	129	-131
- aumento (riduzione) altri debiti	-8	-190
- aumento (riduzione) ratei e risconti passivi	-3	-31
- aumento (riduzione) fondo altri oneri	-22	-35
- aumento (riduzione) fondo TFR	74	49
Liquidità generata (assorbita) dalla gestione	40	-170
Valore netto contabile cespiti venduti	0	0
TOTALE Liquidità generata (assorbita) dalla gestione (a)	40	-170
IMPEGNI DI LIQUIDITA' (b)		
Acquisto cespiti patrimoniali al netto dei contributi c/impianti	124	124
TOTALE Liquidità non investita (a-b)	168	-42
CASSA E BANCHE AL NETTO DEBITI VS BANCHE A INIZIO ESERCIZIO (c)	0	506
CASSA E BANCHE AL NETTO DEBITI VS BANCHE A FINE ESERCIZIO (d)	547	547
AUMENTO NEI CONTI BANCARI ATTIVI E DELLA CASSA		
AL NETTO DEI CONTI BANCARI PASSIVI (d-c)	548	42

PROPOSTA DI DESTINAZIONE DELL'AVANZO DELLA GESTIONE

In funzione delle informazioni forniteVi nella presente Nota Integrativa, integrate con quanto riportato nella Relazione sulla Gestione, Vi invitiamo pertanto a voler accordare la Vostra approvazione al Rendiconto, così come illustratoVi.

Il presente Bilancio composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

RICLASSIFICAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE AL 31/12/2025 SECONDO CRITERI FINANZIARI E, DEL CONTO ECONOMICO A "VALORE AGGIUNTO".

Ai fini della rendicontazione del contributo di cui alla determinazione n. 560/A2003D/2025 della Regione Piemonte, in allegato alla presenta Nota si riportano infine sotto le lettere A), B) e C), il Bilancio Consuntivo in formato europeo, dello Stato Patrimoniale riclassificato secondo criteri finanziari e del Conto Economico redatto a "valore aggiunto".

Allegato sub lettera A) Bilancio consuntivo in formato CEE

STATO PATRIMONIALE	31.12.2025	31.12.2024
ATTIVO		
A) CREDITI VERSO SOCI PER		
VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I - Immobilizzazioni immateriali	171.733	191.408
II - Immobilizzazioni materiali	667.527	486.436
III - Immobilizzazioni finanziarie	0	0
IV - Immobilizzazioni in corso	0	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	839.260	677.844
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I - RIMANENZE	212.593	120.637
II - CREDITI	4.464.068	3.628.964
<i>di cui oltre l'esercizio successivo</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
III <i>ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</i>		
COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0	0
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE	13.133	696.823
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	4.689.794	4.446.424
D) RATEI E RISCONTI	63.951	297.709
TOTALE ATTIVO (A + B + C + D)	5.593.005	5.421.978

PASSIVO	31.12.2025	31.12.2024
A) PATRIMONIO NETTO		
I - CAPITALE	0	0
II - RISERVA DA SOVRAPPREZZO AZIONI	0	0
III - RISERVE DI RIVALUTAZIONE	0	0
IV - RISERVA LEGALE	0	0
V - RISERVE STATUTARIE	0	0
VI - RISERVA PER AZIONI PROPRIE IN PORTAFOGLIO	0	0
VII - ALTRE RISERVE	0	0
VIII - UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	356.297	352.348
IX - UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	0	3.949
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	356.297	356.297
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	302.809	324.381
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	1.165.288	1.090.841
D) DEBITI	3.438.641	3.317.588
<i>di cui oltre l'esercizio successivo</i>	<i>100.634</i>	<i>268.868</i>
E) RATEI E RISCOINTI	329.970	332.870
TOTALE PASSIVO (A + B + C + D + E)	5.593.005	5.421.977

CONTI D'ORDINE:	31.12.2025	31.12.2024
1) Opere d'arte di terzi in prestito d'uso	49.298.357	48.105.950
2) Nostre opere d'arte presso terzi	250.000	250.000

CONTO ECONOMICO	31.12.2025	31.12.2024
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	704.121	656.614
2) VARIAZIONI DELLE RIMANENZE DI PRODOTTI IN CORSO DI LAVORAZIONE, SEMILAVORATI E FINITI	0	0
3) VARIAZIONI DEI LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE	0	0
4) INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	0
5) ALTRI RICAVI E PROVENTI	4.301.513	4.451.245
<i>di cui contributi per attività istituzionali</i>	<i>2.579.000</i>	<i>1.809.760</i>
TOTALE VALORE PRODUZIONE (A)	5.005.634	5.107.859
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	173.626	309.127
7) PER SERVIZI	2.952.713	2.742.357
8) PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI	0	0
9) PER IL PERSONALE	1.626.651	1.649.504
a) Salari e stipendi	1.125.965	1.159.946
b) Oneri sociali	380.744	382.357
c) Trattamento di fine rapporto	106.692	100.237
d) Trattamento di quiescenza e simili	0	0
e) Altri costi	13249,6	6963,93
10) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	150.105	109.795
immateriali		15.451
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	22.254	
	127.852	85.970
11) VARIAZIONI DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI	-91.956	3.511
12) ACCANTONAMENTI PER RISCHI	0	0
13) ALTRI ACCANTONAMENTI	0	0
14) ONERI DIVERSI DI GESTIONE	49.161	94.610
TOTALE COSTI PRODUZIONE (B)	4.860.302	4.908.905
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	145.332	198.953

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
15) PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	0		0
<i>di cui imprese controllate</i>	0	0	
<i>di cui imprese collegate</i>	0	0	
16) ALTRI PROVENTI FINANZIARI	0		0
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	
<i>di cui verso imprese controllate</i>	0	0	
<i>di cui verso imprese collegate</i>	0	0	
<i>di cui verso imprese controllanti</i>	0	0	
b) da titoli iscritti nelle immobiliz. che non costituiscono partecipazioni	0	0	
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0	
d) proventi diversi dai precedenti	0	0	
<i>di cui verso imprese controllate</i>	0	0	
<i>di cui verso imprese collegate</i>	0	0	
<i>di cui verso imprese controllanti</i>	0	0	
17) INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI	-124.137		-169.493
<i>di cui verso imprese controllate</i>	0	0	
<i>di cui verso imprese collegate</i>	0	0	
<i>di cui verso imprese controllanti</i>	0	0	
17-bis) UTILI E PERDITE SU CAMBI	1.805		-823
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15 + 16 - 17 +/- 17-bis)	-122.331		-170.315
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
18) RIVALUTAZIONI	0		0
a) di partecipazioni	0	0	
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	0	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0	
19) SVALUTAZIONI	0		0
a) di partecipazioni	0	0	
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	0	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0	
TOTALE DELLE RETTIFICHE (18-19)	0		0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+/-C+/-D)	23.000		28.637
20) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE	23.000		24.688
<i>di cui imposte correnti</i>	23.000	24.688	
<i>di cui imposte differite</i>	0	0	
<i>di cui imposte anticipate</i>	0	0	
21) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	0		3.949

Allegato sub lettera B) STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO

RICLASSIFICAZIONE STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2025					
	31.12.2025	31.12.2024		31.12.2025	31.12.2024
IMPIEGHI			FONTI DI FINANZIAMENTO		
ATTIVO CORRENTE			PASSIVITÀ CORRENTI		
LIQUIDITÀ IMMEDIATE			Fondi per rischi e oneri esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Depositi bancari e postali	536	688.557	Obbligazioni esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Assegni	0	0	Debiti v\banche esigibili entro l'esercizio successivo	316.333	149.961
Denaro e valori in cassa	12.597	8.266	Debiti v\fornitori esigibili entro l'esercizio successivo	2.933.299	2.804.433
Di			Debiti per acconti esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
TOTALE LIQUIDITÀ IMMEDIATE	13.133	696.823	Debiti tributari esigibili entro l'esercizio successivo	22.722	22.113
LIQUIDITÀ DIFFERITE			Debiti v\Istituti di previdenza esigibili entro l'es. successivo	63.871	59.782
Crediti v\soci per la parte richiamata	0	0	Debiti diversi entro l'esercizio successivo	1.782	12.431
Crediti v\clienti esigibili entro l'esercizio successivo	65.835	185.778	Debiti per TFR entro l'esercizio successivo	0	0
Crediti v\enti finanziatori per contributi da ricevere entro l'esercizio successivo	3.912.376	2.953.833	Ratei e Risconti attivi esigibili entro l'esercizio successivo	329.970	332.870
Crediti tributari	485.857	489.353	Pb		
Altri crediti esigibili entro l'esercizio successivo	0	0	TOTALE PASSIVITÀ CORRENTI	3.667.977	3.381.590
Altri titoli	0	0			
Ratei attivi esigibili entro l'esercizio successivo	0	0	PASSIVITÀ CONSOLIDATE		
Ratei e Risconti attivi esigibili entro l'esercizio successivo	63.951	297.709	Fondi per rischi ed oneri esigibili oltre l'esercizio successivo	302.809	324.381
Df			Debiti per TFR oltre l'esercizio successivo	1.165.288	1.090.841
TOTALE LIQUIDITÀ DIFFERITE	4.528.019	3.926.673	Obbligazioni esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
RIMANENZE			Debiti v\banche esigibili oltre l'esercizio successivo	100.634	268.868
Materie prime, sussidiarie e di consumo	0	0	Debiti v\fornitori esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0	Ratei e risconti passivi esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Lavori in corso su ordinazione	0	0			
Prodotti finiti e merci	212.593	120.637	Pc		
Acconti	0	0	TOTALE PASSIVITÀ CONSOLIDATE	1.568.731	1.684.090
Rm					
TOTALE RIMANENZE	212.593	120.637			
Ac			PATRIMONIO NETTO		
TOTALE ATTIVO CORRENTE	4.753.745	4.744.133	Cs		
ATTIVO IMMOBILIZZATO			Capitale sociale / Fondo di dotazione	0	0
Immobilizzazioni immateriali	171.733	191.408	Avanzo (disavanzo) gestionale netto da esercizi precedenti	356.297	352.348
Immobilizzazioni materiali	667.527	486.436	Avanzo (disavanzo) gestionale esercizio in corso	0	3.949
Immobilizzazioni finanziarie	0	0			
Immobilizzazioni in corso	0	0			
Im					
TOTALE ATTIVO IMMOBILIZZATO	839.260	677.844	Cn		
			TOTALE PATRIMONIO NETTO	356.297	356.297
Ti			Tf		
TOTALE IMPIEGHI	5.593.005	5.421.977	TOTALE FONTI	5.593.005	5.421.977

Allegato sub lettera C) CONTO ECONOMICO REDATTO A "VALORE AGGIUNTO"

	CONTO ECONOMICO A VALORE AGGIUNTO	2025	2024
<i>Rv</i>	Ricavi netti di vendita	704.120	656.613
	Variazioni delle rim. di prod. in corso di lav., semilavorati e finiti	0	0
	Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0	0
	Costi patrimonializzati	0	0
	Altri ricavi e proventi	4.301.513	4.451.245
	VALORE DELLA PRODUZIONE OTTENUTA	5.005.633	5.107.858
	COSTI PER CONSUMI DI MATERIE E SERVIZI		
	Per materie prime, sussidiarie e di merci	(173.626)	(309.127)
	Per servizi	(2.952.713)	(2.742.357)
	Per godimento beni di terzi	0	0
	Variazioni delle rimanenze di materie prime e sussidiarie	91.956	(3.511)
	Oneri diversi di gestione	(49.161)	(94.610)
	VALORE AGGIUNTO	1.922.089	1.958.253
	Costi per il personale	1.626.651	1.649.504
	MARGINE OPERATIVO LORDO	295.438	308.748
	Ammortamenti e svalutazioni	(150.105)	(109.795)
	Accantonamenti a fondi per rischi ed oneri	0	0
	REDDITO OPERATIVO DELLA GEST. CARATTERISTICA	145.332	198.953
	+/- Risultato della gestione accessoria	0	0
<i>Ro</i>	REDDITO OPERATIVO	145.332	198.953
<i>Of</i>	+/- Risultato della gestione finanziaria	(122.331)	(170.315)
	RISULTATO DELLA GESTIONE CORRENTE	23.000	28.637
	+/- Risultato della gestione straordinaria	0	0
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	23.000	28.637
	Imposte sul reddito d'esercizio	(23.000)	(24.688)
<i>Ue</i>	RISULTATO NETTO (UTILE DELL'ESERCIZIO)	0	3.949

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Signori Soci,

il rendiconto che sottoponiamo alla Vostra approvazione al 31 dicembre 2025, si chiude a pareggio, dopo aver effettuato i seguenti accantonamenti:

- € 150.105 ai fondi di ammortamento;
- € 97.119 per trattamento lavoro subordinato;
- € 23.000 per oneri tributari IRAP.

Nel corso dell'esercizio 2025 l'attività del Castello si è sviluppata secondo le normali indicazioni programmatiche e di indirizzo del direttore artistico, come dettagliatamente illustrate dal Consiglio di Amministrazione nella relazione consuntiva sull'attività svolta, sotto riportata.

L'anno 2025 è stato caratterizzato da uno sviluppo a livello curatoriale, digitale, di attività collaterali e dal punto di vista della manutenzione degli edifici tale da ritenere la programmazione assolutamente efficace e produttiva.

Va rilevato che il risultato 2025, come già nel precedente, è stato influenzato dall'utilizzo del fondo manutenzioni, stanziato negli esercizi precedenti a fronte di oneri previsti, che si sono manifestati nel corrente esercizio per complessivi € 21.571,82; nel precedente esercizio il predetto utilizzo era stato di 34.935,00, nell'esercizio 2023 € 28.338,23.

L'attività del Castello ha consentito il raggiungimento degli obiettivi di budget, nell'ambito di un contesto economico condizionato, come ormai da tempo, da limitate disponibilità finanziarie.

Al riguardo va rilevato che la Regione Piemonte, pur in presenza di un difficile contesto di finanza pubblica, nella sua qualità di socio di riferimento, ha contribuito all'assegnazione di risorse per complessivi € 2.489.000, esattamente pari a quelle dell'esercizio 2024, suddivisi tra i seguenti contributi:

- € 510.000, per la quota associativa
- € 1.979.000, per la realizzazione delle attività culturali 2025.

Va ricordato inoltre come, nell'ottica del reperimento di nuove risorse sotto forma di elargizioni liberali, nel corso del 2025 lo strumento dell'Art Bonus ha consentito il reperimento di risorse finanziarie pari ad €. 102.500,00

ANALISI ANDAMENTO DELLA GESTIONE E SITUAZIONE ECONOMICO PATRIMONIALE

La gestione economica, con riferimento ai componenti reddituali positivi e negativi ha fatto registrare, i seguenti dati e variazioni rispetto all'esercizio precedente:

Elementi reddituali	31.12.2025	31.12.2024	VARIAZIONE	
			VALORE	%
PROVENTI				
- Contributi enti locali-terzi-soci e associati	4.236.626	4.374.194	-137.568	-3,14%
- Proventi commerciali attività istituzionale	315.011	309.348	5.663	1,83%
- Proventi da attività accessorie e diversi	456.071	77.057	379.014	491,86%
- Proventi straordinari	0	0		
TOTALE	5.007.708	4.760.599	247.109	5,19%
ONERI				
- Acquisti opere d'arte e diversi	-90.712	75.248	-165.960	-220,55%
- Servizi allestimento mostre	1.383.813	907.214	476.599	52,53%
- Servizi diversi attività istituzionale	675.621	1.514.192	-838.571	-55,38%
- Oneri diversi attività istituzionale	7.763	19.047		
- Costi per il personale	1.423.585	1.530.442	-106.857	-6,98%
- Ammortamenti e altri accantonamenti	150.105	86.770	63.335	72,99%
- Accantonamento per oneri		0		
- Oneri diversi attività accessorie e prom.li	181.228	167.389	13.839	8,27%
- Oneri supporto generale	1.128.899	1.195.660	-66.761	-5,58%
- Oneri finanziari	124.407	152.592	-28.185	-18,47%
- Oneri straordinari		0		
- Oneri tributari	23.000	31.155	-8.155	-26,18%
TOTALE	5.007.708	5.679.709	-672.001	-11,83%
AVANZO/DISAVANZO GESTIONALE	0	-919.110	919.110	-100,00%
TOTALE A PAREGGIO	5.007.708	4.760.599	247.109	5,19%

Al fine di meglio comprendere l'andamento gestionale ed in ossequio agli obblighi informativi di legge, si fornisce di seguito una riclassificazione del Conto economico e dello Stato patrimoniale, rispettivamente secondo il modello della produzione effettuata e secondo la metodologia finanziaria, per l'esercizio in chiusura e per quello chiuso al 31/12/2025.

Riclassificazione Stato Patrimoniale

STATO PATRIMONIALE "FINANZIARIO"					
IMPIEGHI			FONTI		
Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Immobilizzazioni immateriali	171.733	191.408			
Immobilizzazioni materiali	667.527	486.436	Patrimonio netto	356.297	356.297
Immobilizzazioni in corso	-	-	Passività consolidate	1.468.097	1.415.222
Attività non correnti	839.260	677.844	Capitale permanente	1.824.394	1.771.519
Rimanenze	212.593	120.637			
Liquidità differite	4.528.019	3.926.673			
Liquidità immediate	13.133	696.823	Passività corrente	3.768.609	3.650.458
Attività correnti	4.753.745	4.744.133	Capitale corrente	3.768.609	3.650.458
TOTALE	5.593.005	5.421.977	TOTALE	5.593.003	5.421.977

Riclassificazione Conto Economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2025	31.12.2024
Valore della produzione	5.005.635	5.107.860
- Costi della produzione	- 3.083.545	- 3.149.606
VALORE AGGIUNTO	1.922.090	1.958.254
- Spese per lavoro dipendente	- 1.626.651	- 1.649.504
MARGINE OPERATIVO LORDO	295.439	308.749
- Ammortamenti e accantonamenti	- 150.105	- 109.795
+ contributi in c/impianti		
REDDITO OPERATIVO	145.333	198.954
+/- reddito della gestione finanziaria	- 122.332	- 170.316
REDDITO CORRENTE	23.000	28.637
+/- reddito della gestione straordinaria		
REDDITO ANTE IMPOSTE	23.000	28.637
- Imposte sul reddito	- 23.000	- 24.688
REDDITO NETTO	0	3.949

Per le suddette riclassificazioni, stante la natura di ente “non profit” del Castello, non risulta significativo procedere al calcolo dei principali indicatori economici e finanziari in un’ottica di analisi di bilancio.

Altre informazioni

- **Gestione dei rischi**

I principali rischi, peraltro oggetto di costante valutazione da parte della Vostra Associazione, risiedono sostanzialmente nel rischio di tasso di interesse.

- **Informazioni su ambiente, igiene sul lavoro e personale**

L’Associazione svolge la propria attività nel pieno del rispetto delle disposizioni in materia di ambiente e di igiene sul posto di lavoro.

Per quanto attiene le politiche del personale non sono da rilevare problematiche particolari.

- **Privacy informatica**

Si segnala che l’associazione nell’esercizio 2025 ha provveduto ad assolvere gli ordinari adempimenti in materia di sicurezza sul trattamento dei dati personali, in ottemperanza alle disposizioni di legge.

La relazione sulle attività svolta del Castello nei vari settori di attività verrà dettagliata ed allegata in documento a sé stante.